

# ありがとう

「二十一世紀に 生き生き生きる  
経営基盤創り。」



●第20回全国経営  
発表大会ご報告  
●11月の例会案内

2014.9  
VOL.36

発行責任者/前田 政登 西岡 伸悟

## 「第20回全国経営発表大会」ご報告 2014年9月15日(月)・16日(火) 大阪国際会議場

今年は20回目の節目となる大会で、全国より1633名の参加となり盛大に開催されました。広島経営研究会からは、50名(発表者10名、オブザーバー40名)広島西経営研究会からは、27名(発表者10名、オブザーバー17名)の参加となり大いに会場を盛り上げました。

最初に代表発表として株式会社寺下機型製作所の寺下 浩二専務の発表を聞かせて頂きました。お父様から会社を継がれ、兄弟二人三脚で会社を発展させておられます。リーマンショックの危機に襲われ、多大なる被害を受けながら、筋を曲げずに大口取引先であるコマツ様との信頼関係をより強固なものにされ、常に成長され続けている経験のお話に、非常に感銘を受けるとともに企業経営において、大事なものが理念・志にあることを学びました。そして3Sの徹底とPDCAサイクルをしっかり廻すというビジネスの基本、そして学んだことを徹底して会社に落とし込んでおられる姿勢が本当に素晴らしいと感じました。この基本が分かっているようで行動に移せていないのが現実です。これを行動にしっかり移せるかどうかが業績に反映されるのだと思いました。

そして二日間に渡り、7社の経営発表を聞かせて頂きました。業績の良い会社、現在、少し落ち込みがみで悩んでいらっしゃる会社等、それぞれでしたが、こうして勇気をもって発表することが大事なのだという事を一番に学ばせて頂きました。発表することで皆様からのアドバイスもとても参考になりますが、言葉に出し、プレゼンすることで自分自身が今の現状をしっかり把握することが出来ることを体験させて頂きました。自分も是非、来年は発表者としてまた参加させて頂きたいと思いました。

異業種の方の経営方針・経営戦略を聞くことにより、自社の経営に生かせる新しい視点のアイデアも浮かんでまいりました。とても充実した二日間でした。

広島経営研究会 経営戦略委員会 神田 幹也



### ●第一日目 午前中「財務勉強会」

村尾講師による財務勉強会が開催され財務のPDCAサイクルについて学びました。

- ① P・・・利益計画(誰にどのように販売するのか、管理費についてはロスコストを計画的に削減し、計画に基づいてプロフィットコストを充てていくこと)
- ② D・・・利益計画に向けての実践(月次単位での落とし込み)
- ③ C・・・進捗管理(予算と実績の分析)
- ④ A・・・修正(具体的な強化策と改善策)

これを、習慣化し繰り返していく事により、必然的に財務力が身につく業績向上につながると思いました。

### ●第一日目 午後・第二日目「全体発表とグループ発表」

全体発表では、福井経営研究会の(株)寺下機型製作所さんより学びました。社員全員が学ぶ体制になっていて、業績もとても素晴らしい会社でした。そして、各ブースに分かれてのグループ発表では初めて発表をさせて頂き、大変多くの気付きや改善案をもらいました。本当に発表して良かったです。自社の進むべき道がハッキリして方針を明確にする事が出来ましたし、今後は社内でも発表したいと思いました。そうする事で、社員さんも自社の将来を具体的にイメージする事ができ、夢と希望そして安心ややる気を持って働く環境が整うのではないかと感じています。これからも、実行あるのみです。そして、来年には更に磨いた方針書を発表したいと心に誓えた大会でした。

広島西経営研究会 経営戦略委員会 近藤 秀隆

## 11月の例会案内

《広島・広島西経営研究会特別合同例会》

●日 時/2014年11月6日(木)

18:30~(18:00より受付開始)

●場 所/アステールプラザ 大ホール

●講 師/日創研経営研究会本部 会長 田舞 徳太郎氏  
「これからの時代の業績アップと人財育成」