

「二十一世紀に 活き活き生きる
経営基盤創り。」

ありがとう



● 8月合同例会で報告
● 10・11月の例会案内

2014.8
VOL.35

発行責任者／前田 政登 西岡 伸悟

8月合同例会で報告 「全国経営発表大会前哨戦 夢とビジョンの実現を目指して!!」

2014年8月7日(木)

発表者／株式会社アイ・エス・シー 営業・開発グループ 課長 小田 亮太郎氏 株式会社エコリユーション 代表取締役 塩梅 泰弘氏

このような方針発表の機会を
与えていただきありがとうございました。

2年前のTTコースにて初めて
経営方針書を作成したのですが、
今回発表の機会を頂きさらにブ
ラッシュアップしたものを作成す
ることが出来ました。

現在の弊社の悩みは顧客のほ
とんどを1社に依存している体制
と自社の強みを明確に出来てい
ないことです。この10年で私が経営者として力を入れていくこと
は、1社依存の体制を脱却するため、自社の新しい商品の柱を作る
ことです。今回の方針書作成にあたり、社員皆で自社の強み弱みや
力を入れていくべきことを話し合い、行動内容を明確に出来たこと
が良かった点です。また、発表時に皆様から多くのアドバイスを頂く
ことが出来ました。中小企業が成果を上げるためにはターゲットを
絞り、よりニッチな分野での商品開発が必要だと感じました。反省
点として社員の巻き込み方が悪く、自社の強みやクロッシングまで
は皆で作成出来たものの計画自体は私主体で作成していました。
社員を巻き込んで計画を立てることで、実践しやすい計画となり、
社員に任せることで良い社風も生まれると感じました。

このような異業種の仲間の前で発表することで親身になってアド
バイスを頂け、自社内では思いつかない考えに気付くことが出来ま
した。本発表で頂いたアドバイスを方針書に反映し、やるべきこと
を整理していきます。そして、必要なことは実践することですので、
社員を巻き込み計画を実践し、より良い会社を作っていきます。

本発表に際し多数の援助を頂きました皆様、助言を頂きました皆
様、重ね重ね御礼申し上げます。

株式会社アイ・エス・シー 小田 亮太郎



まずはじめに、このような発表
の機会をいただき誠にありが
とうございました。また、実行委員
長の宮永さんをはじめ、プレ発
表でアドバイスをいただいた、重
道さん、遅くまでお付き合いいた
だいた宮迫さん他準備に携わっ
ていただいたみなさま、また私
の発表を真剣に聞いていただき、
アドバイスをいただいたメン
バーのみなさまに心より深く感
謝申し上げます。

みなさまに背中を押されて発表を決めたものの、なんとなく気乗
りがせず、5期目を迎える会社ですが、みなさまの前で話づらい、
大変難しい問題を抱えておりました。その問題については、今回の
経営方針発表会では話さないことを決めて当日を迎えました。

しかしながら、直前の打ち合わせで、アドバイザーの三宅さんか
らのアドバイスもあり、急遽発表することを決意しました。つたな
い発表にもかかわらず、経営者の諸先輩方より、実体験に基づいた
本当に心に響く真剣なアドバイスを頂戴し、おかげさまで今、重大
な決意をする腹が決まりました。

9月の全国大会に向けて、いただいたアドバイスも参考にし、ま
た、晴れやかな気持ちで、堂々とプレゼンテーションができるよう
に準備を進めてまいります。

経営者としてもまだまだ未熟者ではございますが、経営研究会の
みなさまと共に学び、良い経営者を目指して頑張りますので、引き
続きよろしくお願い申し上げます。

株式会社エコリユーション 塩梅 泰弘



《広島経営研究会》

- 日 時／2014年10月24日(金) 19:00～(18:30より受付開始)
- 場 所／日本創造教育研究所 広島営業所
- 発表者／有限会社和意 代表取締役 水野 和子氏
「経営方針発表」

10・11月の
例会
案内

《広島・広島西経営研究会特別合同例会》

- 日 時／2014年11月6日(木) 18:30～(18:00より受付開始)
- 場 所／アステールプラザ 大ホール
- 講 師／日創研経営研究会本部 会長 田舞 徳太郎氏
「これからの時代の業績アップと人財育成」